



Feyenoord: benen en stenen



Soms zat ik 's middags met de president van de rechtbank en 's avonds tussen de hooligans'

Joan Smal was tot februari dit jaar notaris in Nieuwerkerk aan de IJssel. Verder is hij al meer dan twintig jaar voorzitter van de Vereniging van Aandeelhouders Stadion Feyenoord. En supporter van de club, dat ook.

TEKST Henriette van Wermeskerken | BEELD Truus van Gog

In 1974 begon ik in het notariaat en in 1983 werd ik hier notaris. Ik heb er altijd dingen naast gedaan. Dat verruimt je blik en voorkomt dat je afstompt. Het kost energie, maar je krijgt er ook veel voor terug. Binnen de notariële beroepsorganisatie ben ik actief geweest als ringvoorzitter, lid van de ledenraad en lid van de kamer voor het notariaat – daarvoor de kamer van toezicht. Daarnaast ben ik nu ruim twintig jaar voorzitter van de Vereniging van Aandeelhouders Stadion Feyenoord, de VASF. Ik kom uit Rotterdam en ben van jongs af aan supporter van Feyenoord. Later deed ik op de aandeelhoudersvergadering mijn mond weleens open. Ja, dan word je al snel benaderd om wat voor de club te doen. Zo werd ik voorzitter. Ik vind het leuk. Je komt met allerlei mensen in aanraking. Soms zat ik 's middags met de president van de rechtbank in de kamer voor het notariaat en 's avonds in het stadion tussen de hooligans.'

NIEUWBOUWPLANNEN

'Stadion De Kuip is nu tachtig jaar oud. Onvermijdelijk rees de vraag hoe lang De Kuip nog mee kan. Sindsdien hebben we bij Feyenoord turbulente tijden meegemaakt. De discussie speelt nu een jaar of tien. Het gaat niet alleen om de technische kwaliteiten als voetbalstadion, maar ook om de mogelijkheden van exploitatie, onder meer via horeca. Voor dat laatste is het gebouw minder geschikt, daar was iedereen het wel over eens. Waar verschil van inzicht over was: wordt het nieuwbouw of renovatie? Zó slecht kan De Kuip niet zijn, als je ziet dat de club nu, na achttien jaar, op een haar na, landskampioen is geworden. Kort samengevat heeft de Feyenoord-familie, zoals dat wordt genoemd, al snel een keuze voor nieuwbouw uitgesproken.

Daar zijn de supporters en de aandeelhouders mee geconfronteerd, zonder goede uitleg of onderbouwing. Dat heeft kwaad bloed gezet. De gemeenteraad heeft de Feyenoord-familie teruggefloten. Toen waren de nieuwbouwplannen van de baan. Voor dat moment.'

FEYENOORD-FAMILIE

'Wat maakte de besluitvorming zo ingewikkeld? Dat komt door de structuur van Feyenoord, zoals die van oudsher bestaat. Enerzijds heb je de Betaald Voetbal Organisatie (BVO), een nv. Daar is het professionele voetbal in ondergebracht. De BVO maakt gebruik van De Kuip, die eigendom is van de NV Stadion Feyenoord, een andere nv. Twee verschillende nv's, naast elkaar. De een voor de benen, de ander voor de stenen, zoals we dat noemen. De VASF, waarvan ik voorzitter ben, vertegenwoordigt particulieren en bedrijven die bijna de helft van de aandelen hebben in de NV Stadion Feyenoord. De andere aandelen zijn in handen van de Sportclub Feyenoord, de amateurs, die iets meer dan de helft hebben. En los van beide nv's heb je de supporters van Feyenoord. De andere supporters zeg ik liever, want wij als aandeelhouders zijn ook supporters. De BVO, de Sportclub Feyenoord en het bestuur van de NV Stadion Feyenoord vormen samen de zogenaamde Feyenoord-familie. De aandeelhouders en de supporters horen daar niet bij. Bij besluitvorming zoals deze, over het stadion, hebben we elkaar nodig. Dat loopt soms stroef.'

VASTGEBETEN

'Op een gegeven moment liep het zo hoog op dat wij als aandeelhouders naar de Ondernemingskamer wilden om wanbeleid te laten vaststellen. Men had zich vastgebeten in de wens tot nieuwbouw

en had te weinig oor voor alternatieven, zoals Stichting Red de Kuip die aandroeg. Zo ver is het niet gekomen. We zijn met elkaar in gesprek gegaan. Wij als aandeelhouders hebben informatie gekregen, waaronder relevante cijfers. Daardoor raakten wij beter geïnformeerd en konden ons oordeel beter vormen. Daarbij zijn de laatste plannen voor nieuwbouw beter onderbouwd dan eerdere plannen. Op 11 mei heeft de gemeenteraad het licht op groen gezet voor het Feyenoord-Cityplan: de ontwikkeling van het hele gebied waarin De Kuip staat. Hier kan het nieuwe stadion worden gebouwd, openbaarvervoervoorzieningen worden aangepast en er is voorzien in de bouw van winkels en woningen. Nu kan echt begonnen worden met ontwerptekeningen, programma van eisen en werving van financiën.'

OPPASSEN

'Begin dit jaar ben ik gestopt als notaris, toen zich een opvolger aandiende. We hadden echt een familiekantoor, want mijn vrouw werkte hier als kandidaat-notaris en mijn oudste dochter als klerk. Ik heb altijd ondernemingsrecht en onroerend goed gedaan. Mijn vrouw deed de familiepraktijk en was ook EPN estate planner. Mijn dochter is nu bij een kantoor dichterbij haar huis gaan werken. Zij heeft een dochter van ruim een half jaar, ons eerste kleinkind. Mijn vrouw en ik gaan twee dagen per week oppassen. Daar verheugen we ons op. Behalve mijn vrouw, mijn dochter en ik zijn er vier personeelsleden, van wie er twee al meer dan twintig jaar werken. Sommige zijn aan de telefoon begonnen en hebben zich opgewerkt tot waardevolle medewerkers, die zaken inhoudelijk behandelen. Ik heb er altijd plezier in gehad mensen de kans te geven zich te ontwikkelen.' ■