

‘WIJ HOUDEN VAN PUZZELEN’

Technologie zal de financiële wereld veranderen, maar advocaten blijven altijd nodig, verwachten Corinne Schot (Baker McKenzie) en Benno Leemans (DLA Piper). Zij bieden high-end oplossingen die alleen mensen kunnen bedenken. Hun rechtsgebied: banking & finance.

DOOR HENRIETTE VAN WERMESKERKEN FOTO'S GEERT SNOEIJER

Rechten was wel het laatste waar Corinne Schot aan dacht, toen ze van school kwam. Haar hart lag bij de muziek. Ze ging naar het conservatorium – waar ze sinds haar zestiende al een vooropleiding volgde – en werd toetsenist in de barokmuziek. Ze speelde klavecimbel en kerkorgel. “Al snel richtte ik met een paar anderen een barokkamerorkest op”, vertelt Schot. “De opleiding in Nederland is top en trekt veel buitenlandse studenten aan. Zo kwam het dat ik de enige Nederlander was in het orkest. Dat betekende dat het mijn taak werd alles te regelen. Ineens was ik ondernemer, en daar was ik totaal niet op voorbereid. Mijn kennis op dat gebied vertoonde lacunes, om het zacht uit te drukken.”

Schot vond uit dat een studie rechten de goedkoopste manier was om de nodige kennis op te doen: 750 gulden collegegeld per jaar. In twee jaar tijd rondde ze haar studie af, terwijl ze intussen op volle kracht in het orkest bleef meedraaien. “Bij de Erasmus Universiteit is het goed geregeld. Het programma stond vast. Ik wist

precies wat ik wanneer moest doen, zodat ik het goed kon combineren. Ik begon puur om praktische redenen met de studie, maar boven alle verwachting vond ik het direct leuk. Vooral rechtsfilosofie en rechtsgeschiedenis boeiden mij.”

BEDRIJFSMATIG

Ook voor Benno Leemans was rechten niet de eerste keus. Hij startte met bedrijfskunde en rondde zijn bachelor af. “Ik vond het cijfermatige aspect leuk, maar zag mijzelf niet bij een bank of in de consultancy. Daarom ben ik daarnaast rechten gaan doen. Gaandeweg kreeg ik belangstelling voor de advocatuur. Na de master ondernemingsrecht heb ik een student-stage gelopen en vervolgens een master privaatrecht gedaan, waarna ik advocaat werd.”

Leemans studeerde ongeveer twintig jaar na Schot, ook aan de Erasmus Universiteit. Net als zij is hij daar enthousiast over. De juridische faculteit komt voort uit de economische. Dat merk je aan de studie en dat is Schot en Leemans, met hun bedrijfsmatige belangstelling, goed bevallen. Beiden hadden college van Toon van Mierlo, hoogleraar burgerlijk recht, die zijn academische carrière combineerde met de advocatuur. “Van Mierlo zag wel een toekomst in de advocatuur voor mij”, zegt Schot, “maar zelf aarzelde ik daarover. Het is een heel andere wereld

SENIOR/JUNIOR

In deze serie praten een senior en een junior advocaat met elkaar over hun studie, de advocatuur en het vakgebied dat zij delen.

Mr.
GENERATIES
Sr. Jr.
IN GESPREK





dan die van de barokkamermuziek, waar het geitenwollensokken-gehalte hoog is. Ik ben als jurist bij een bank gaan werken, heb nog een master fiscaal recht gedaan, en werd fiscalist. Een jaar later ben ik alsnog de advocatuur ingegaan. Ik was toen in de dertig. In dit beroep, en in het bijzonder bij banking & finance, voel ik

Sr.

Corinne Schot (1962) studeerde aan de Erasmus Universiteit Rotterdam (privaatrecht en fiscaal recht) en werd in 2000 advocaat. Daarvoor was zij musicus in een barokkamerorkest. In 2011 werd ze partner bij Baker McKenzie, waar ze sinds 2014 ook deel van het bestuur uitmaakt. Sinds afgelopen maart is Schot interim managing partner.

me als een vis in het water. Het kan vreemd lopen in het leven.”

DIVERS

Leemans houdt zich bij DLA Piper vooral bezig met overnamefinancieringen en projectfinancieringen, en adviseert zowel kredietnemers als kredietgevers: een transactiepraktijk. “We werken veel samen met onze collega’s in andere landen”, vertelt Leemans. “Wij zijn een internationaal kantoor met vestigingen over de hele wereld. Onze cliënten willen vaak antwoorden voor meerdere jurisdicties. Een bedrijf heeft bijvoorbeeld in meerdere landen krediet nodig. Of: iemand neemt een bedrijf in Nederland over met dochterondernemingen in verschillende landen. Dan hebben wij contact met onze collega’s in al die landen. Dat zijn echt DLA Piper-collega’s, met wie wij bijvoorbeeld ook een intern berichtensysteem hebben. Het is één kantoor, geen samenwerkingsverband van meerdere kantoren.” Ook Baker McKenzie is een internationaal kantoor met vestigingen in tal van landen. Er zijn in Nederland maar een paar andere kantoren die zo’n wereldwijd netwerk hebben. De cliënten werken ook wereldwijd. Het is een diverse wereld. “Vanmorgen hadden wij een *cross cultural* ontbijt”, vertelt Schot. “Dan bespreken we hoe het is om hier te werken voor mensen met een andere achtergrond. Wij willen graag een *cross cultural* kantoor zijn, en dat doen we niet slecht. Het is hier een belangrijk thema. Onze cliënten zijn internationale ondernemingen met een vaak zeer divers personeelsbestand. Puur Nederlands is het nooit.”

TECHNOLOGIEËN

Elke zaak heeft een internationale invalshoek. Schots allereerste zaak ging over cross border leases. “Nederlandse energiemaatschappijen verhuurden hun aardgasnetwerken aan Amerikaanse investeerders en leasten ze vervolgens terug. Aantrekkelijk voor beide partijen: het Amerikaanse bedrijf had fiscaal voordeel en deelde dat met

Jr.

Benno Leemans (1991) deed een bachelor bedrijfskunde en een bachelor rechtsgeleerdheid en studeerde vervolgens ondernemingsrecht en privaatrecht aan de Erasmus Universiteit Rotterdam. In 2016 begon hij als banking & finance advocaat bij DLA Piper, waar hij eerder al een paar maanden als werkstudent had gewerkt.



het Nederlandse bedrijf. Na afloop van de overeenkomst kwam het eigendom weer terug bij de Nederlandse partij.” Tegenwoordig doet Schot veel financial regulatory en derivaten. “Dan gaat het om vragen als: welke regelgeving is van toepassing, waar moet een buitenlandse vermogensbeheerder zich aan houden als hij in Nederland zijn diensten wil aanbieden? Dat gaan wij dan lekker uitpuzzelen. Andere voorbeelden: *virtual cash pooling*, het uitmiddelen van bankrekeningstanden binnen een concern, op een nieuwe manier. Hoe verlicht je de administratieve lasten binnen een bedrijf? Wetten passen vaak niet op nieuwe technologieën, bijvoorbeeld *cryptocurrencies*, ditigitaal geld. De Wet op het financieel toezicht voorziet daar niet in. Ook initial coin offerings, ICO’s, waarmee je financiert via cryptocurrencies, komen niet in de regelgeving voor. Mijn werk biedt geweldige intellectuele uitdagingen. Het is soms moeilijk aan anderen uit te leggen wat ik doe.”

FOCUS

Muziek maakt Schot nog maar weinig. “Het ontbreekt mij aan tijd daarvoor. Ik kies er nu voor om de focus volledig op mijn huidige beroep te leggen. Je kunt het vergelijken met topsport. Ik zoek high-end-solutions in meerdere landen, in meerdere disciplines. Elke zaak is anders. Saai is het nooit. Ik denk dat iedereen die banking & finance doet cijfermatig is ingesteld en van puzzelen houdt.”

Leemans beaamt dat. “Ja, ons werk lijkt vaak op puzzelen.” Er wordt een groot beroep gedaan op het analytisch vermogen. Het vak laat weinig ruimte voor andere zaken. Leemans: “Ik heb altijd serieus gehockeyd, hetgeen betekent dat je minstens twee keer per week traint en ieder weekend een wedstrijd speelt. Maar dat werd met deze baan te veel. Bedrijfshockey trekt mij verder niet echt. Liever speel ik af en toe voetbal, vrijblijvend, met een groepje vrienden. Daarnaast doen wij met kantoor mee met de DLA Piper zaalvoetbalcompetitie waar alle grote advocatenkantoren aan meedoen, en in de zomer met de Zomercompetitie. Daar doen naast advocatenkantoren ook allerlei andere bedrijven aan mee.”

Als je iets op hoog niveau doet, of dat nu sport is of een beroep, moet je keuzes maken, aldus Schot. “Want er wordt commitment gevraagd. Je kunt nu eenmaal niet overal tegelijk zijn. Houdt focus, zou ik jongeren willen aanraden. En leidt een gebalanceerd leven, dus doe ook andere dingen naast je werk. Benno doet dat goed. Zelf zit ik in het bestuur van verschillende stichtingen die met muziek te maken hebben, zoals de Holland Baroque Society en een ensemble van jonge strijkers en blazers. Nog een advies: probeer eens uitgezonden te worden, doe een secondment.” Leemans is dat zeker van plan. “Dat zou ik leuk vinden, en het wordt ook vanuit kantoor gestimuleerd.”

VERANDERING

Schot vergelijkt fintech, de verzamelnaam voor technologische oplossingen in de financiële wereld, met het internet. “Vroeger stonden we urenlang pakken papier te faxen. Internet heeft de wereld veranderd. Ik denk dat fintech dat ook gaat doen. Smart contracts zullen een grote vlucht nemen. Meer en meer zal gestandaardiseerd worden.” Baker McKenzie en DLA Piper hebben, zoals alle kantoren die wereldwijd werken, innovatiebudgetten om wereldwijd uit te rollen, aldus Schot en Leemans.

“Technologie gaat businessmodellen veranderen”, zegt Schot. “Maar aan advocaten als wij blijft altijd behoefte. Wij zoeken namelijk high-end-oplossingen, die alleen mensen kunnen bedenken.” ■